

医院药库管理探讨

王晓华, 孙 燕, 谭 雯(解放军第202医院, 辽宁 沈阳 110003)

[摘要] **目的** 探讨药品库存科学管理模式, 合理控制药品库存量, 提高药品库存管理效率。**方法** 运用药品分类管理方法, 对药品进行分级控制。**结果与结论** 利用分类管理, 可以降低药品库存量, 减少药品资金占用率, 降低药品库存积压风险。药品库存分类管理是一种行之有效的科学管理方法, 可以降低药品库存的成本, 提高库存周转率。

[关键词] 药库; 分类管理; 周转率

[中图分类号] R952 **[文献标志码]** B **[文章编号]** 1006-0111(2012)01-0073-02

[DOI] 10.3969/j.issn.1006-0111.2012.01.023

Discussion on the drug storehouse management of hospitals

WANG Xiao-hua, SUN Yan, TAN Wen (The 202th hospital of PLA, Shenyang, 110003, China)

[Abstract] **Objective** To reasonably control the drug inventory, and to improve the efficiency of drug inventory management through investigating the scientific management mode of drug stock. **Method** The drug classification management methods were used to decrease the drug inventory, reduce the occupation of funds, and lessen the drug stock risk. **Results and Conclusion** The drug inventory management mode is an effective and scientific method in reducing the drug inventory cost and increasing the inventory turnover ratio.

[Key words] drug storehouse; classification management; turnover ratio

医院的药品库存管理是医院管理工作中的一项重要内容, 随着医疗科学和药学技术的飞速发展, 各医院的药品品种和药品消耗量逐年上升, 占用资金在医院各项开支中仍高居不下。如何降低成本、减少药品库存、加速资金周转和提高市场竞争能力, 药品库存管理成为医院管理的焦点问题。现代库存管理的理论和方法很多, ABC分析法是一种行之有效的科学管理方法, 将现有使用的药品进行分类管理, 以期在最大限度满足临床用药需求的同时, 减少药品资金占有, 降低药品库存积压的风险。将该方法运用到医院药品库存管理中, 将为医院的发展搭建良好的管理平台, 为提高医院核心竞争力提供重要手段。

1 ABC分析法的基本原理

ABC分析法又称巴累托分析法、ABC分类管理法、重点管理法等。它是根据事物在技术或经济方面的主要特征, 进行分类、排队, 分清重点和一般, 以有区别地实施管理的一种分析方法^[1]。它将管理对象分为A、B、C三类, 是将物资品种数占物资品种数的百分数和该类物资金额占物资总金额的百分数大小为标准, 将物资分为A、B、C三类, 进行分级管理^[2]。ABC分析法的基本原理, 可概括为“区别主

次, 分类管理”。

将ABC分类法引入库存管理就形成了ABC库存分类管理法, 在许许多多库存物资中, 一般只有少数几种物资的需求量大, 占用较多的流动资金。这少数几种物资对用户的需求起着举足轻重的作用, 其它较多的物资需求量较少, 或者对于用户的重要性较小, 由此根据一定分类标准, 进行ABC分类。各类因素的划分标准, 并无严格规定, 习惯上常把主要特征值的累计百分数达70%~80%的若干因素称为A类, 累计百分数在10%~20%区间的若干因素称为B类, 累计百分数在10%左右的若干因素称为C类。如果用累计品种百分比曲线表示, 可以清楚地表示ABC三级物资在品种上与消耗金额上的分配关系。

2 ABC药品库存管理分析

根据我院药库药品购进金额把药品进行ABC分类, 从数据库中提取每种药品的购进金额并按从大到小的顺序排序; 计算累计金额及累计金额所占总金额的百分比和累计品种数占总品种数的百分比^[3]; 根据累计金额占总金额的百分比把药品划分为ABC三类的具体步骤如下:

(1) 收集数据。根据我院的1671种药品, 收集有关数据。应收集每种药品的单价、平均库存用量等。

(2) 处理数据。对收集来的数据资料进行整

[作者简介] 王晓华(1975-), 女, 主管药师。Tel: (024)28853808。
[通讯作者] 谭 雯。Tel: (024) 28853069, E-mail: wangxiaohua737@sina.com。

理,按要求计算和汇总。以平均库存用量和单价,计算 1 671 种药品的每种药品购进金额,并从大到小进行排序。求算各种药品的累计金额、累计金额占总金额的比例、累计品种占总品种的比例等,根据数据制 ABC 分析表。

(3)根据 ABC 分析表确定分类。按 ABC 分析表,观察我院 1 671 种药品累计品种数占总品种数百分数和累计资金占用总额累计百分数,累计金额占总金额 75% 的药品有 182 种,占总药品品种 10.9%,确定为 A 类;累计金额占总金额 75% ~ 90% 之间(金额占总金额 15%)的药品有 376 种,占总药品品种 22.5%,确定为 B 类;其余为 C 类,C 类情况正和 A 类相反,累计金额占总金额 90% ~ 100% 之间(金额占总金额 10%)的药品有 1 113 种,占总药品品种 66.6%^[4]。

(4)确定分类做好标记。根据分析结果对每种药品进行区域分类摆放,并用不同颜色的标签做好 ABC 三种标记,对三类库存药品进行有区别的管理。

(5)按药品分类设定安全库存量。安全库存量是为保证临床在采购间隔周期内不出现断档缺货,而设定的一个补充库存,以此作为采购周期内的周转基数。

3 讨论

根据分析结果,对 ABC 分类的不同种类的药品进行有区别的管理。一般来说对于价值低用量少的 C 类药品,管理程度不是很严格,存量检查频度一般,应维持较高的安全库存量以避免缺货;对于高价值的 A 类物品,则应严格管理,经常检查安全库存量,集中力量进行分析与控制以减少库存^[5]。具体来说,对于 A、B、C 类物品,在确定控制的松紧程度,赋予优先权、订购和做存量记录各方面都应区别对待,见表 1。

表 1 ABC 三类药品的管理原则

	A 类药品	B 类药品	C 类药品
管理程度	严格	较严格	一般
存量检查频度	频繁	较频繁	一般
安全存货量	少	较多	多
库存量计算	按库存模型计算	一般计算	简单或不计算

3.1 A 类药品的管理措施 A 类药品大多为价格较高的常用针剂,包括临床用量较大抗生素新特药及生物制剂等。由于品种相对集中,占用金额大,应加强经常性的盘点,随时清点库存,采取最佳最短采购周期。建立药品储存日报表及信息反馈制度,快速、准确和及时的信息反馈是对 A 类药品有效管理和控制的重要保证,它能为保障临床用药安全、组织计划和领导决策,提供及时准确的数据,并对超出储存上限

的药品进行及时处理解决,从而减少库存存储量和积压药品的产生,节约流动资金占用,加速库存资金的周转。但是,在对库存数量进行有效管理和控制的同时,还要充分考虑到药品采购、运输和检验周期所需时间的存在,确保临床用药不受影响,即要以最大的可靠性和最少的库存满足临床用药的需求^[6]。

3.2 B 类药品的管理措施 B 类药品为价格居中、消耗量偏大的品种,大多以口服制剂为主。由于其品种较多,临床用药频率较高,采购周期以月消耗量来确定。对于 B 类药品管理,可按固定时间检查,即进行旬盘点,在可能的范围内,适度地减少 B 类药品的库存量,有利于资金周转,同时还能使库存物资的摆放结构更加合理化,节约管理成本。

3.3 C 类药品的管理措施 C 类药品大多为常用的急救药品和单价低用量少一线治疗用药,也包括一些备用药品和外用制剂等。由于占用金额较小,品种规格繁多,在不影响库存控制整体效果的同时,减少库存管理工作的工作量,可以适当增加库存量,加长采购时间间隔,减少运输次数,也就是减少运输费用,保持较大的安全库存量等。

总之,在医院药库管理活动中,ABC 分类管理方法是其中一项切实可行的科学管理法。通过在日常的药品管理工作中对 ABC 分类管理方法的理解和应用,我们发现药品库存不是简单的越小越好,因为药品是一种特殊的物资,某些特殊的药品(急救药品、麻醉药品等)的库存量需要特别的控制,这类药品用量数少,占用的总金额小,往往被归属于 B 类和 C 类中,一般控制相对较弱,这样就存在缺货的可能,一旦发生缺货,后果不堪设想。因此要将 ABC 分析法合理的运用药品库存管理当中,要进行科学有效地管理,增强对药品管理的针对性,为提高医院的经济效益和社会效益发挥更多更大的作用。

【参考文献】

- [1] 李海洋. ABC 分类法在药品库存管理中的应用[J]. 当代医学, 2009, 15(4):19.
- [2] 蔡晓波, 丰嘉驹, 姚永康. 关于医院药库管理目标的探讨[J]. 中国药房, 2005, 16(10):744.
- [3] 张俊才. ABC 分类法在医疗用品库存管理中的应用[J]. 中国医学装备, 2004, 1(1):8.
- [4] 徐江红, 李刚, 简晓霞. 运用 ABC 分类法管理库存药品上下限量研究[J]. 2005, 12(6):590.
- [5] 张传军, 鲁惠敏. ABC 和 CVA 分类管理法在药库库存管理中的应用[J]. 中国医药导报, 2008, 5(22):129.
- [6] 李龙健, 孙婷婷. 医院药库规范化管理的实践与探讨[J]. 中国药事, 2009, 23(1):58.

[收稿日期] 2011-11-16

[修回日期] 2011-12-25