

双向责任制管理为人才的脱颖而出提供了平等竞争的天地。药剂科采用灰色聚类法制定了综合培养、考核药学技术人员的评分标准和评定办法,采取在岗培养与定向培养相结合,引进高级人才与送出培养技术骨干相结合。几年来,先后有2人考上了硕士研究生,有3名中、青年科技人员晋升了副高级职称,还引进了有专业特长的博士研究生1名,硕士研究生3名,使各类人员配置合理,知识结构和年龄组成形成梯次,为开展科研创造有利条件。

#### 6. 促进了药剂科的自身建设与发展

几年来药剂科除超额完成上交医院的利

润指标外,还先后购进 TDX、HPLC、UV-265 紫外分光光度计等价值近百万元的先进仪器设备,进行了生物利用度和药代动力学的研究,开展了10余种药物的血浓监测和ADR监察工作。目前我院是国家卫生部药品不良反应监察中心公布的全国首批药品不良反应重点监察医院之一。1995年初被总后卫生部确为全军临床药理基地。

管理模式的改革为医院药学工作带来勃勃生机,随着其不断改进和完善,对药学专业队伍的建设和医院药学事业的发展将起到有力的推动作用。

## 中心摆药势在必行

谭爱民

(解放军第97医院 徐州 221004)

医院临床科室的药品供应及管理采取各科室设立小药柜的方法已不适应新形势的要求。这种方法易造成药品使用及管理失控,而中心摆药正好弥补这一弊病。现就以下几个问题谈点粗浅的看法。

### 一、多数医院临床科室药品管理现状

我军多数中小型医院由于多种原因,住院病人的药品供应多采取临床科室设立小药柜的方式。这样药品从药房发到科室后就等于消耗了,因小药柜无帐,数目不清,并为全科护士共同使用。其缺点主要是:管理分工不明确,大家都管又都不管,易造成药品管理上的漏洞和混乱;由于责任不明,数量不清,送人情药较常见,造成药品严重的流失;由于缺少药品使用监控措施,又易造成不合理用药。

### 二、目前军队医院用药品种和数量的变化。

1. 为了给部队医院带来生机和活力,在保障军队医疗保健的同时,发挥军队医院人

才技术设备优势,我军各医疗单位都适度地对当地群众开展了有偿的医疗服务,为适应这一需要,满足临床药品供应,无论药品的品种和数量都有较大增多。

2. 由于人民群众的生活水准不断提高,自我保健和医疗已成为世界性的趋势。要求使用滋补品、辅助治疗营养品和保健药品的人越来越多,为了满足这一需要,这类药品也逐渐增多。

3. 由于新药的不断涌现和夸大宣传,以及部分医务人员盲目迷信要求使用,故新药品种进入临床也越来越多。而这些药品价格一般都较昂贵。

### 三、新形势下药品管理中存在的问题

由于地方医疗费用已进行了某些改革,改革后医院承担部分医疗费用,完全不花钱用药已不可能了。如果部队医院对药品管理不严和失控,有些人必然会到部队医院寻找门路。一人在医院工作,全家用药不花钱,甚

至亲戚朋友都有药用,以药品拉关系、办私事等,必然造成药品浪费和流失。

#### 四、建立中心摆药制度

根据上述情况和存在的问题,医院临床科室使用的药品应统一专门管理,实行中心摆药制度,将中心摆药室成为临床科室所有药品的总出口,成为临床合理用药的监控站。药品集中发放使用,可了解各个临床科室药品的实际使用情况,便于调节供应;又可减少药品分散造成的积压浪费和流失;中心摆药凭医嘱发放,还可发现医嘱中药品配伍、联合用药、使用剂量、药品更换等是否合理;集中管理也便于开展经济核算工作。具体的做法:

##### (一)人员组成及管理

中心摆药室应编配有临床用药指导能力的药师负责,并根据工作量的需要配备有一定临床经验的护师。经济核算,人员管理都由药剂科独立管理。

##### (二)ABC 分类管理

根据 ABC 管理法的理论,对中心摆药室的所有药品进行 ABC 分类,各类药品要有明确的使用管理制度。

##### (三)中心摆药的程序

推行全方位全过程的摆药。中心摆药室要把所在住院病人在住院期间使用的全部药品通过中心摆药室配发。临床科每天上午把服药单、注射单送中心摆药室,由中心摆药室按科进行逐个病人摆药,大输液则统计各科

数后摆药,药品摆完后,由科室护士核对,核实无误后取回经校对后发给病人用药。将每个病人当日所用药品计价后,送微机室进行微机收费。住院病人使用麻醉药品和 AB 类贵重药品时,实行医生下达医嘱的同时开处方取药。军人用 A 类药品由院首长审批,地方病人用 AB 类药品由科主任签字,中心摆药室划价,微机室记帐后方可用药。处方作为药品消耗凭证,服药单、注射单作为计价收费依据。

##### (四)急用药品的使用管理

为方便急诊及夜间病人用药,各病区留有少量药品定为基数,针剂 25 种左右,每种 10 支片剂 30 种左右,每种 20 片。夜间病人急用时间在基数中取用,次日凭医生处方到中心摆药室划价,微机记帐后取药补足基数。

##### (五)全部实行金额管理

中心摆药室的药品来往一律折算为金额来往。仓库以批发价给中心摆药室计算,中心摆药室以零售价给病人计算,实行日清月结,季度盘点的办法。奖惩与核算的结果挂钩。

#### 五、结语

在新的形势下,为保证药品质量,满足临床用药,加强药品管理,促进合理用药,减少药品浪费和流失,医院科室的药品供应最好统一管理,其管理的最佳方法是成立中心摆药室,实行中心摆药制度。

## 赖氨酸的药用功能

陆志范 周全保

(南京军区福州总医院 福州 350001)

赖氨酸(Lysine)是肽激素和辅酶的前身物之一,它能促进体内丙酮酸的代谢,使其进一步氧化生成乙酰辅酶 A,利于神经组织中的乙酰胆碱(ACh)合成,促进神经递质的代谢而兴奋神经中枢。