

院推广使用,同时淘汰了 25 种旧品种。既做到了不断更新药品,又做到了不积压浪费。

3、由于注意掌握医药市场变化特点,重视各种信息的收集,药品采购供应管理从以往单凭经验预测,被动供应的局面,逐渐走上了科学预测、主动筹措的轨道。二年来,我们先后为医院购进近千种药品,价值 400 多万元,不但较好地满足了临床用药需要,而且为医院节支创收近 15 万元。

4、由于制定了合理的库存限额,加强了对贵重,常用药品的监控。并于 1992 年 8 月采用计算机管理,方便了各种统计工作,及时掌握药品的库存动态,为宏观控制提供了科学依据。经两年统计,我院药库的月库存金额保持在 35 万元左右,基本上杜绝了药品积压。

在 1993 年 3 月清库时发现 8 种药品有积压苗头。经调查,主要是因为近年与军内医疗科研单位加强科技交流,而且医院组织引进 4 种军内交流的药品造成的。为此,我们将近 8 种药品调至门诊药房使用,同时加强药局与医务处的协调,及时调整库存量,防止了新的积压产生。

四、处理阶段

第七步,巩固措施,把执行效果标准化、制度化。在原有药品供应管理制度的基础上,我们又增加了以下规定:

1、对科室请领的药品实行计价供应,与科室经济利益直接挂钩。药局统一划价后交院经济核算办公室,扣除成本后计算科室利

润。

2、实行新增药品申请制度,拟增品种由临床经治医生填写“新药申请单”,此单包括品名、规格、用途、需要量等内容,由科主任审查签字报送药局。由药局组织购买,其他科室和个人一律不准自行购买,尤其不准在学术会议上订购。

3、每月用计算机打印出采购计划,采购必须按药库提出的计划→药局主任审查→采购员实施的程序进行,坚持从国营医药部门或正规药厂进药的原则。

4、建立积压药品申报制度。每季度由药库组织清库,每年由药局主任组织清库。列出库存量大,周转缓慢的药品,报告上级。

5、药库每年修改一次药品的正常储存限额。

第八步,遗留的问题转入下一个管理循环,为下一阶段的计划提供资料和数据。

作为军队医疗单位还面临着上级仓库的战备药品更新的问题以及有些医生在用药方面的习惯性、片面性而造成药品积压等因素尚未解决,在此基础上再进行 PDCA 循环,以期不断提高药品采购供应的质量。

随着医药事业的发展,对药品的供应管理要求越来越高。我们在加强药品管理,尤其是降低药品库存金额,减少积压,确保药品质量方面取得了一些成绩。但是,如何全面加强药品质量管理,仍然是当前和今后必须认真研究和探讨的问题。

几类紧缺药品供应设想

全洪慈

(解放军第 4 医院药械科 西宁 810007)

随着市场经济的发展,医院药品供应也出现了一些新的问题,主要是某些医药公司

和厂家不愿经销和生产利润低的药品,效期短的药品,导致许多药品满足不了医疗需要,

严重影响了医疗水平和医疗单位的声誉。笔者在两年的采购工作中发现,以下几类药品较紧缺。

1、**效期药品** 主要是生物制剂类和儿茶酚胺类。前者由于价格高,有效期多在1年以内,医药公司怕推销不出去,到期造成损失过大而不敢经销;后者为急救药品,临床用量较小,又由于利润低,有规定效期,不敢多进,导致厂家不愿生产此类药品。

2、**原料药品** 主要是药剂自制制剂中的原料药品。如胃蛋白酶合剂中的胃蛋白酶,器械消毒液中的亚硝酸钠,外用碘酊中的碘和碘化钾等等。这些制剂大多没有药厂生产,而医疗中又不可缺少,但制剂原料均在市场中紧缺。分析其主要原因是利润低厂家不愿生产,医药公司嫌赚钱少亦不积极组织货源,从而造成供不应求,致使医院许多制剂无法配制。

3、**价格低的药品** 主要是维生素B和己烯雌酚注射液,在1994年3月份西宁地区就紧缺。

我国实行的是社会主义市场经济,按其规律解决上述问题并不难,关键是政府职能机构的积极调控。笔者设想的解决办法如下,供有关部门参考。

1、对有效期短的药品和用量少的药品,医药公司应去各医疗单位征求用药意见,让其提出用药计划,并与其签订协约,严格执行合同。这样既满足了医疗单位的需要,又解决了医药公司怕药品失效和积压的后顾之忧。

2、对原料药品和价格偏低的药品,建议国家医药管理部门物价部门适当调整其价格,以调动厂家生产的积极性。医药公司下到医疗单位摸清用药的普遍规律,然后将信息反馈给生产厂家,这样生产厂家即可掌握生产的依据,由被动变为主动。

我院药材经费的管理与使用

王嘉德

(解放军第88医院 泰安 271000)

随着经济的改革开放,军队医院也发生了新的变化,除完成救治军内伤病员任务外,也扩大了对地方病人的收容。这样,无论从收治病人的数量上看,还是从医疗经费的收入上看,都有显著增加,因此,药材经费的开支也越来越大。如何加强药材经费的管理与使用?谈谈我们的做法与体会。

一、医疗经费的来源

军队医疗经费的主要来源有两个方面,一是军内按有关标准规定下拨;二是靠收治地方病人创收。我院每年军内下拨医疗经费百万元左右,约占全年医疗经费总收入的5%,这个数字远不能满足医疗事业发展的需

要。近年来,我院靠自我发展、自我完善,充分发挥本院的优势,每年的医疗经费总收入不断增加,已达2000万元,这对医院全面建设和整体医疗水平提高,起到了不可低估的作用。

二、药材经费开支必须认真做好预算

药材经费的开支要根据实际需要精打细算。每年末,对上年度的经费开支情况先作一次全面分析,以上年度所消耗的经费数字作依据,认真做好下年度药材经费开支的预算工作,使现有的药材经费应用既能合理,又能统筹兼顾。我们每年年底除报军区药材预算外,对地方医药公司购药也有相应的计划,使