

品经费总额的 20% 左右。每年及时按规定向上级药材部门提出申请,在价格上可节约 6~10% 的资金。第二个渠道是药厂。这个渠道供应的药品约占药品供应品种的 5%,但占药品经费总额的 25% 以上。一些用量大、占用资金多、优惠差价悬殊的品种。我们直接与药厂挂钩,定质量、定数量、定价格、定时间进货。一般可节约 15% 以上的经费。第三个渠道是当地医药站。这个渠道的特点是品种齐全、供应量大具有应急性和稳定性。供应药品约占药品供应品种的 65%,占用药品经费总额的 50% 左右。我们提前三个月提供药品采购计划,每季度初送货,特殊情况,随用随购,所购药品以批发价累计,按购药总额的 99.5% 付款,可节约 9.5% 的经费。

通过以上改革,初步感到有以下优越性,(1) 增加了药品采购的计划性。确定药品供应品种后,药库依据限量筹划,由固定渠道供应。有利于正常的工作秩序,彻底克服了盲目采购,用药混乱的现象,既提高了工作效率,又能避免或减少行业中的不正之风。(2) 方便和改善了临床用药。我们将药品供应品

种、处方书写要求及上级有关规定等编成了《医院用药手册》。医生打开该册,供应品种、使用权限、管理方法一目了然,为临床合理用药提供了方便,也为处方书写质量的提高打下了基础。(3) 控制了库存,加快了周转。因为合同制管理的依据主要是药品的品种和储存限量。对于超出限量过大的药品,我们采取了与兄弟单位相互调剂以及请地方代销、代用,支援部队等多种途径,“死物”发挥了效益,使库存下降了 30% 左右,资金周转次数增加了两倍以上。(4) 为医院节约了大量资金。过去,供应渠道杂多,每个渠道的进货量较少,供定单位让利较少甚至不让利。实行合同制管理,供应渠道规范后,每个渠道进货量增加了,让利幅度也相对加大,可为医院争取更多的优惠差价。仅 91 年与 89 年相比,优惠率就提高了 3.17% 经济效益可观。(5) 弥补了医院经费的不足。我们在从第二和第三渠道购药时,采取先用(药)后付(款)的办法,既克服了医院资金周转的困难,又保证了不会因药品质量问题而退不了货、追不回款的现象。

## 加强药品采购管理的几点体会

益阳县人民医院药剂科(益阳 413002)

丁积余

宁乡县人民医院(宁乡 410600)

丁洋 崔志高

医院药品一般占医院流动资金的 65% 左右,加强药品计划采购管理,是提高药品质量,减少药品积压,杜绝药品过期失效,加快资金周转的重要措施之一。现谈谈我们的具体做法:

### 一、把好人员关

自从医药市场开放以来,药品供应渠道比较多,药品市场比较复杂,假劣药品时有发生,况且药品采购常常是单独一人进行的

工作,因此采购人员的安排不仅要选择对采购工作具有高度责任心;而且要选用具有中专以上药学历,工作三年以上及有一定社会应变能力的同志担任。

### 二、把好统计关

做到有计划采购药品,以能满足临床用药需要,保证急救药品、毒麻限剧药品常备不缺,常用药品无故不断。必须根据医院常用药品基本目录和全年药品销售的金额、品种、

数量,按照药品销售金额的大小,分 A(年销售为万元以下的品种)、B(年销售为万元以下千元以上的品种)C(年销售为千元以下的品种)三类,由药品会计分别统计上一年药品销售情况,为下一年每月、不同季节、采购不同药品的数量和金额,提供可靠的参考依据。如我院 1992 年常用品种为 850 种,年销售额 197.5 万元,年销售为万元以上有 35 种,占总品种的 4%,占总药品资金的 45%;销售在万元以下千元以上有 600 种,占总品种的 71%,占总药品资金的 35%;销售在千元以下为 215 种,占总品种的 25%,占总药品资金的 20%。

### 三、把好计划关

每次药品采购计划先由药库保管员拟定,经科主任审批,再交采购人员到定点医药公司采购。用量大的常用品种一般不超过 2 至 3 个月,用量较小的品种一般不超过一个月,个别呆滞品种按病人实际用量临时采购。每月药品库存额为全年药品销售额的七分之一左右(即不超过二个月药品销售之和),每年药品周转率应达到 4 次以上。新药特药必须先经临床科室主任填写申请单、签字,药剂科主任批准,再安排采购;货到后,及时通知有关科室使用。这样可减少采购药品

的盲目性,并保证了临床用药的需要。

### 四、把好定点关

自 1988 年以来,我院实行药品定点采购的办法,一般与三家左右主渠道医药公司签定年供销合同,共同协商优惠价格、药品质量、供应要求、付款期限等内容,这样可保证药品及时供应出现质量问题由供应单位承担;避免了多渠道采购而出现“满天飞”,导致精力分散、管理困难、费用增大、计划重复等弊端。

### 五、把好用药关

药剂科主任和采购人员定期深入药库、药房掌握库存情况;经常深入临床各科室了解用药动态,收集用药意见、建议和要求,及时宣传介绍新特药的基本知识;印发资料、出墙报、开座谈会、反馈信息、互通情况、密切合作,不断更新用药品种;合理使用老品种,及时处理过期失效、积压品种,不断提高临床用药水平。

由于我们加强了药品计划采购的管理,严格把好五关,不但保证了临床用药的需要,又杜绝了药品积压浪费,提高了药品质量,加速了药品的周转,为医院的社会效益和经济效益作出了积极贡献。

## 新 书 预 告

### 《药剂学实验教程》即将出版

本书是高等医药院校教材《药剂学》的配套实验教材,全书约 20 万字,将于 1994 年 7 月由人民卫生出版社出版。本书由北京医科大学、上海医科大学、华西医科大学、沈阳药学院、上海第二军医大学、浙江医科大学及中国药科大学具有丰富的药剂学教学科研经验的教授,集各校实验教学与科研成果之精华编写而成。由华西医科大学陆彬教授主编、上海医科大学奚念朱教授主审。内容全面,

实用性强,包括设计制剂处方的有关参数测定、实验技术、制剂制备与质量控制以及开发新药的新工艺、新剂型等共 36 个实验,并有常用参数、药用辅料与参考文献等附录。可供药学各专业大专生、本科生与研究生学习与使用,并对医院、药厂及有关研究单位开发新药有较高的参考价值。

欲预订者请来信与成都华西医科大学药学院贾玉蓉联系,邮政编码 610044。